



## WEBINAR: Minimaster sul Controllo di Gestione

**10 incontri dal 27 marzo 2024 al 22 maggio 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

Webinar su piattaforma Concerto

Finalità del minimaster è quella di offrire ai partecipanti gli strumenti informativi indispensabili per proporre ai clienti l'assistenza per il controllo di gestione della loro impresa sia nella fase di progettazione/revisione e introduzione, sia in quella di funzionamento.

Le lezioni saranno affiancate da esempi, esercizi e casi pratici.

**27 marzo 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### Il sistema ed il processo di Pianificazione e Controllo (P&C)

Gli elementi che compongono il sistema di P&C: fattori di input, strumentazione tecnico contabile, struttura organizzativa, modalità di svolgimento, fattori di output, aspetti comportamentali.

**03 aprile 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### Il sistema ed il processo di Pianificazione e Controllo (P&C)

Il sistema di P&C nell'attuale scenario tra turbolenza ambientale, crisi e cambiamenti: Il decalogo per rafforzare il sistema di P&C nell'attuale scenario. Il ruolo del controller: le caratteristiche del controller, le principali dinamiche relazionali con le diverse funzioni aziendali e con la Governance.

**10 aprile 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### Cost accounting nel processo di P&C

Il cost accounting: contabilità analitica e contabilità industriale a costi standard.

Possibili classificazioni dei costi e possibili configurazioni di costo: metodologie a confronto.

## Importante

Sono stati riconosciuti n. 30 cfp dal CNDCEC in materia del Gruppo B per i Revisori Legali iscritti ODCEC

Per i Corsi, Convegni e Incontri di Studio non sono accettate deleghe

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE  
PER GLI ASSOCIATI  
100,00 EURO**

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE  
PER I NON ASSOCIATI  
300,00 EURO + IVA**

## MODALITÀ DI ISCRIZIONE

con relativo pagamento se dovuto, direttamente on-line sul nostro sito entro e non oltre il 25/03/2024

[www.aidc.pro/milano](http://www.aidc.pro/milano) o via e-mail: [segreteria.milano@aidc.pro](mailto:segreteria.milano@aidc.pro) con copia del bonifico pagabile presso:

Banca Cesare Ponti  
Sede di Milano  
Piazza del Duomo 19, Milano

Codice IBAN:  
**IT2810308401600000048501284**

Intestato a AIDC - Sezione di Milano

**Si prega di indicare nella causale del bonifico il numero del corso 10-24**



**12 aprile 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### **Costing e pricing**

Costi, prezzi e decisioni aziendali. Supportare le scelte di make or buy. La contabilità orientata al cliente. Le principali tecniche di pricing. Esercizi.

**17 aprile 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### **Il budget nel processo di P&C**

Il legame tra budget ed altri strumenti del processo di P&C.

Le relazioni tra budget, strategia, obiettivi, azioni e risultati. Il budget a colori. Dal piano industriale al master budget. Il legame tra piano, budget e balanced scorecard.

**24 aprile 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### **Il processo di elaborazione del budget**

I budget operativi: vendite, marketing, produzione, acquisti, personale, sistemi informativi, struttura. I budget degli investimenti: alcuni criteri di valutazione.

Note sulla costruzione di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario nella programmazione. Caso pratico in excel

**08 maggio 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### **Il budget finanziario e le previsioni di tesoreria**

Il budget e il monitoraggio finanziario per ridurre i rischi d'impresa e per facilitare i rapporti con i finanziatori. Costruire il budget finanziario e il programma di tesoreria. Caso pratico in excel.

Misurare la creazione di valore economico (cenni).

**10 maggio 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### **Il reporting nel processo di P&C**

Il legame tra reporting e gli altri strumenti di P&C.

Gli strumenti di reporting: reporting direzionale e reporting operativi. Strumenti di Business Intelligence per rendere efficace ed efficiente il reporting.

Introduzione agli strumenti informatici per P&C oltre excel e casi pratici.

## **Importante**

Sono stati riconosciuti n. 30 cfp dal CNDCEC in materia del Gruppo B per i Revisori Legali iscritti ODCEC

Per i Corsi, Convegni e Incontri di Studio non sono accettate deleghe

---

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE  
PER GLI ASSOCIATI  
100,00 EURO**

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE  
PER I NON ASSOCIATI  
300,00 EURO + IVA**

---

### **MODALITÀ DI ISCRIZIONE**

con relativo pagamento se dovuto, direttamente on-line sul nostro sito entro e non oltre il 25/03/2024

[www.aidc.pro/milano](http://www.aidc.pro/milano) o via e-mail: [segreteria.milano@aidc.pro](mailto:segreteria.milano@aidc.pro) con copia del bonifico pagabile presso:

Banca Cesare Ponti  
Sede di Milano  
Piazza del Duomo 19, Milano

Codice IBAN:  
**IT281030840160000048501284**

Intestato a AIDC - Sezione di Milano

**Si prega di indicare nella causale del bonifico il numero del corso 10-24**



**15 maggio 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### Il processo di reporting

Ruolo del controller a contratto, persone coinvolte, certificazione delle fonti dati.

La costruzione del tableau de bord e degli indicatori. KPI e KRI per il reporting.

Esempi pratici

La progettazione di un sistema di reporting (cenni).

**22 maggio 2024 dalle ore 9.30 alle ore 12.30**

### Pianificazione e controllo della gestione: strumenti informatici

Casi pratici con Power BI, excel e altri strumenti per soddisfare specifici fabbisogni di P&C

Note conclusive al corso

#### Relatori:

**Riccardo Coda** - Dottore Commercialista - Strategia Controllo Organizzazione

**Massimo Solbiati** - Docente LIUC e Dottore Commercialista - Strategia Controllo Organizzazione

**Andrea Mainini** - Dottore in informatica e Consulente d'Impresa

Il sottoscritto

C.F.

E-mail

Telefono

Associato AIDC

Non associato AIDC

#### SOLO per i NON ASSOCIATI - dati per la fattura

Indirizzo

P.IVA

## Importante

Sono stati riconosciuti n. 30 cfp dal CNDCEC in materia del Gruppo B per i Revisori Legali iscritti ODCEC

Per i Corsi, Convegni e Incontri di Studio non sono accettate deleghe

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE  
PER GLI ASSOCIATI  
100,00 EURO**

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE  
PER I NON ASSOCIATI  
300,00 EURO + IVA**

#### MODALITÀ DI ISCRIZIONE

con relativo pagamento se dovuto, direttamente on-line sul nostro sito entro e non oltre il 25/03/2024

[www.aidc.pro/milano](http://www.aidc.pro/milano) o via e-mail:

[segreteria.milano@aidc.pro](mailto:segreteria.milano@aidc.pro) con copia del bonifico pagabile presso:

Banca Cesare Ponti  
Sede di Milano  
Piazza del Duomo 19, Milano

Codice IBAN:  
**IT2810308401600000048501284**

Intestato a AIDC - Sezione di Milano

**Si prega di indicare nella causale del bonifico il numero del corso 10-24**