



Percorso formativo

“THE EFFECTIVE BOARD” (TEB)

Quarta edizione 2021

La quarta edizione 2021 del percorso formativo di didattica executive **TEB - The Effective Board**, frutto della collaborazione tra Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti - Sezione di Milano - si propone di sviluppare le competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

Milano

Webinar piattaforma Zoom

dal 23 aprile 2021 al 19 novembre 2021



Destinatari

Il percorso formativo è rivolto a professionisti che desiderano acquisire le competenze necessarie per poter accedere a ruoli di amministratore e sindaco e ai membri degli organi di amministrazione e controllo di società quotate e non quotate che intendono affinare le proprie conoscenze in materia di governance e gestione aziendale, anche mediante un confronto di esperienze e uno studio di casi concreti.

Calendario

Modulo 1	Venerdì 23 Aprile 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 2	Venerdì 7 Maggio 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 3	Venerdì 21 Maggio 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 4	Venerdì 4 Giugno 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 5	Venerdì 18 Giugno 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 6	Venerdì 2 Luglio 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 7	Venerdì 10 Settembre 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 8	Venerdì 24 Settembre 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Elective 1	Venerdì 8 Ottobre 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Elective 2	Venerdì 22 Ottobre 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Elective 3	Venerdì 5 Novembre 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Elective 4	Venerdì 19 Novembre 2021	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona

Struttura

Modalità di erogazione

Il percorso e-TEB 2021 presenta una struttura articolata complessivamente in 12 moduli formativi, suddivisi in **momenti didattici sincroni e asincroni**.

La **parte sincrona** di ogni modulo è costituita da una lezione on line, in collegamento video con i partecipanti, accompagnata dalla condivisione di risorse didattiche e dibattiti coordinati dal docente e con la partecipazione di uno o più testimoni.

La **parte asincrona** della didattica di ciascun modulo è costituita dalla condivisione con i partecipanti di risorse didattiche di varia natura: video pre-registrati dai docenti, nei quali vengono presentati gli argomenti del modulo; set di slides coordinate con i contenuti dei video; articoli, documenti ed altri materiali di supporto.

Articolazione e durata del percorso

- **3 video-lezioni** accessibili a tutti i partecipanti e disponibili per l'intera durata del percorso.
- **8 moduli formativi** via webinar, suddivisi in momenti didattici sincroni e asincroni, della durata di 4 ore ciascuno, tenuti da uno o più docenti con la partecipazione di testimoni e la presentazione di case-studies aziendali.
- **4 moduli elective** via webinar, suddivisi in momenti didattici sincroni e asincroni, della durata di 4 ore ciascuno.

Ai fini del rilascio dell'attestato di partecipazione al percorso formativo, ogni modulo si conclude con un test di apprendimento obbligatorio.

Il percorso inizia il 23 aprile e termina il 19 novembre 2021.

Faculty

Enrico Maria Bignami	Socio fondatore e CEO - Bignami Associati
Alessandro Carretta	Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari nell'Università Tor Vergata di Roma. Direttore del TEB
Rosalba Casiraghi	Presidente Illimity Bank
Sandro Catani	Senior advisor - Mercer Italia
Donatella Depperu	Professore Ordinario di Economia Aziendale - Università Cattolica del Sacro Cuore
Maria Luisa Di Battista	Amministratore Indipendente, Consulente, esperta di tematiche di gestione bancaria e di governance
Annalisa Galardi	Docente Università Cattolica
Paola Galbiati	Docente di Corporate Finance - Università Bocconi
Patrizia Giangualiano	Independent Director, Advisor in materia di governance, rischi e controlli, e sostenibilità
Elisabetta Gualandri	Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università di Modena e Reggio Emilia
Romina Guglielmetti	Avvocato, fondatore di Starclx - studio legale associato Guglielmetti
Marco Valerio Morelli	Market Leader e CEO di Mercer Italia
Antonella Negri Clementi	Presidente e CEO di Global Strategy
Paola Perna	Professore di Comunicazione e scrittura professionale - Università Cattolica, Milano
Maria Pierdicchi	Consigliere UniCredit, Autogrill, Luxottica - Presidente Nedcommunity
Livia Piermattei	Managing Partner e Consigliere di Amministrazione di Methodos -The Change Management Company
Paolo Rinaldi	Dottore commercialista e revisore contabile
Paola Schwizer	Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università di Parma
Alessandra Stabilini	Partner di Nctm Studio Legale - Vice Presidente Nedcommunity

Contenuti e articolazione del percorso formativo

Due ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona

Temi introduttivi erogati attraverso video-lezioni

1. Il ruolo e le responsabilità civili dell'amministratore di società - Alessandra Stabilini
2. I modelli di corporate governance: tradizionale, dualistico, monistico - Romina Guglielmetti
3. Il codice di autodisciplina delle società quotate - Enrico Maria Bignami

Modulo 1

23 Aprile 2021

Efficacia del board e dinamiche di gruppo

Ruolo e funzioni degli organi di amministrazione e controllo.
Amministratori esecutivi, non esecutivi, indipendenti e di minoranza.
Il ruolo dei comitati consiliari.
Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati

Docenti

Paola Schwizer

Testimoni

Severino Salvemini
Annachiara Svelto
Andrea Scafidi
Marco Dimola

Modulo 2

7 Maggio 2021

Risk governance e creazione del valore

I modelli di risk assessment e risk management.
La formulazione delle strategie in materia di assunzione del rischio.
L'analisi delle performance economico-finanziarie e la creazione di valore.
Analisi di un caso.

Docenti

Paola Schwizer
Paola Galbiati

Testimoni

Elisabetta Cugnoasca
Carolyn Dittmeier

Modulo 3

21 Maggio 2021

Risk governance e creazione del valore

Le informazioni non-finanziarie e le strategie di lungo periodo: l'evoluzione del ruolo di guida dei Board.
Introduzione al modello di generazione di valore e strategie di lungo periodo.
Cultura e comportamenti nell'organizzazione.
Processi di governance per il lungo periodo. Informativa e reporting.
Trasformazione digitale dei CdA.

Docenti

Patrizia Giangualiano
Livia Piermattei

Testimoni

Laura Cavatorta
Rosalba Casiraghi

Modulo 4

4 Giugno 2021

Coordinamento ed efficienza dei controlli

La struttura del sistema dei controlli interni.
Ruolo dell'organo di controllo e relazione con la società di revisione esterna.
Processi chiave, flussi informativi e responsabilità dei singoli organi.
La valutazione di adeguatezza del sistema dei controlli.

Docenti

Enrico Maria Bignami
Rosalba Casiraghi

Testimoni

Francesco Albieri

Modulo 5

18 Giugno 2021

Trasparenza, conflitti di interesse e indipendenza di giudizio

Norme e principi per l'identificazione e la gestione di situazioni di conflitto di interessi. Procedure e modelli di gestione efficace delle operazioni con parti correlate. La trasparenza e la comunicazione al mercato.

Docenti

Alessandra Stabilini
Romina Guglielmetti

Testimoni

Francesco La Manno

Modulo 6	2 Luglio 2021	Strategia, piani e analisi di scenario	Docenti Donatella Depperu Testimoni Alessandro Colombo
Modulo 7	10 Settembre 2021	Selezione, remunerazione e successione del CEO I processi di selezione degli amministratori e il ruolo del Comitato Nomine. I piani di successione.	Docenti Romina Guglielmetti Testimoni Enzo De Angelis
Modulo 8	24 Settembre 2021	Selezione, remunerazione e successione del CEO Le politiche di remunerazione e incentivazione. I principali riferimenti normativi. Le funzioni del Comitato per la remunerazione. Le componenti della politica retributiva: pay mix, parametri di performance, l'algoritmo performance-premio, confronti con il peer group. I piani di incentivazione basati su strumenti finanziari: perché e come funzionano. La comunicazione: la Relazione sulla remunerazione.	Docenti Sandro Catani Marco Valerio Morelli Testimoni Patrizia Giangualiano Diva Moriani
Elective 1	8 Ottobre 2021	Elevator Speech: comunicare in modo sintetico ed efficace in Cda	Docenti Paola Perna Annalisa Galardi
Elective 2	22 Ottobre 2021	La crisi di impresa: ruolo e competenze dell'amministratore	Docenti Antonella Negri Clementi Paolo Rinaldi Testimoni Michele Centonze
Elective 3	5 Novembre 2021	Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati	Docenti Maria Luisa Di Battista Elisabetta Gualandri
Elective 4	19 Novembre 2021	Essere Ned oggi: teoria ed esperienza a confronto Come coniugare creazione di valore e buona governance	Docenti Maria Pierdicchi Testimoni Marco Rigotti Livia Gasperi

Crediti formativi dagli Ordini Professionali

Per i Commercialisti sono stati riconosciuti 48 cfp, di cui 16 in materia del gruppo C, dal CNDCEC.

Quote e modalità di iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati AIDC: **euro 1.900,00**
- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **euro 1.900,00 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: **euro 2.700,00 + IVA 22%**

Ai partecipanti non associati AIDC dovrà essere applicata l'IVA nella misura del 22%.

La quota comprende le video-lezioni, la frequenza di 12 lezioni via webinar (di cui 4 corsi elective).

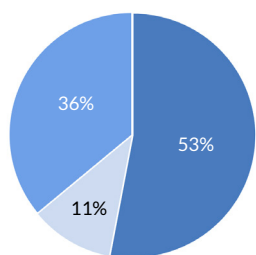
Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria AIDC rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione.

Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

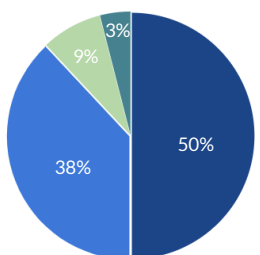
L'iscrizione potrà essere perfezionata - **entro il 21 Aprile 2021** - direttamente on-line sul nostro sito alla pagina www.aidc.pro/milano/teb ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di AIDC - Sezione di Milano a mezzo e-mail: segreteria.milano@aidc.pro allegando il relativo modulo d'iscrizione.

Overview TEB prime tre edizioni

Le prime tre edizioni del TEB hanno avuto la partecipazione di: **156 persone, 57% di donne**



- Dottori commercialisti
- Avvocati
- Altro



- Over 50
- Under 50
- Under 40
- Under 30



Comitato scientifico

Enrico Maria Bignami, *Consigliere Nedcommunity*
Alessandro Carretta, *Consigliere Nedcommunity e coordinatore TEB*
Roberta Dell'Apa, *AIDC - Sezione di Milano*
Edoardo Ginevra, *Presidente AIDC - Sezione di Milano*
Michaela Marcarini, *Vice Presidente AIDC - Sezione di Milano*
Antonella Negri Clementi, *Consigliere Nedcommunity*
Maria Pierdicchi - *Presidente Nedcommunity*
Paola Schwizer, *Presidente Onorario Nedcommunity*

Comitato organizzatore

Elena Camia, *Segreteria AIDC - Sezione di Milano*
Monica Faneco, *Direttore generale Nedcommunity*
Marina Remondini, *Segreteria Nedcommunity*
Lucia Seratoni, *Responsabile AIDC - Sezione di Milano*

Enti organizzatori



L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Sezione di Milano è espressione milanese, socia fondatrice e ispiratrice dell'AIDC nazionale.

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili trae origine dalla nascita dell'Associazione Dottori Commercialisti Milano il 13 giugno 1991 per effetto della fusione delle tre organizzazioni sindacali allora presenti nel panorama milanese. Il 22 marzo 2006 viene fatto il primo passo verso una associazione nazionale cambiando la denominazione in Associazione italiana Dottori Commercialisti spinti dal desiderio di continuare ed esportare la propria esperienza anche al di fuori dei pur ampi confini milanesi. Un ventennio dopo la nascita di ADC, il 18 marzo 2010, con la partecipazione di 28 sezioni locali rappresentative di 11 regioni prende vita l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Oggi come allora AIDC vuole essere la casa comune di tutti i Dottori Commercialisti, consapevole del fatto che l'unione è molto più premiante e produttiva rispetto alle divisioni. L'AIDC - Sezione di Milano vuole continuare ad essere una realtà giovane e dinamica al servizio dei Dottori Commercialisti milanesi. Nello stesso tempo, vuole portare la propria esperienza fatta di risultati prestigiosi al servizio di tutta la categoria in modo che possa costituire la base sulla quale costruire i successi del futuro con l'aiuto di tutti i Dottori Commercialisti italiani.



Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con circa 700 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.



AIDC - Sezione di Milano
Via Fontana, 1 - 20121 Milano
Telefono: +39 02 55017651
Email: segreteria.milano@aidc.pro
www.aidc.pro/milano

Nedcommunity
Via Camperio, 9 - 20123 Milano
Telefono: +39 02 30 322 720
Email: info@nedcommunity.com
www.nedcommunity.com
Twitter: @nedcommunity